



LUNDS
UNIVERSITET

Perspektiv från rektor 2009 - 2014

REGIA ACADEMIA



Perspektiv på Lunds universitet 2009 - 2014

- **Studentbostäder i Lund**, militärtält på LTH, soffor, BoPoolen.nu, nya regelverk där LU fått rätt att förhyra studentbostäder för alla studentgrupper och Akademiska hus fått uppdrag att upplåta mark för studentbostäder, nytt byggs och planeras, "Bo på Campus", med alla intressenter som AF-bostäder, nationerna, kommunen, privata aktörer, LU har upphandlat modulbostäder, situationen allt bättre för såväl internationella som nationella studenter
- **Utomeuropeiska studenter** måste sedan 2011 betala för utbildningen. LU har klarat detta bäst av alla svenska lärosäten genom extrainsatser personellt och ekonomiskt, 10 Mkr anslogs direkt vid övergången och externa stipendier genom fundraising och STINT. Nu har vi 490 (330) nya ht 2014, nästan i nivå med före avgifterna, 550 ht 2010. De flesta kommer från Kina, USA, Brasilien, Indonesien, Japan, Bangladesh, Indien, Uganda, Turkiet, Ukraina



Perspektiv på Lunds universitet 2009 - 2014

- **Kårobligatoriets avskaffande** ersatte vi med extra stöd till studentkårerna, AF och nationer där studenterna med sina organisationer föredömligt engagerade sig och bl a bildade paraplyorganet Studentlund där alla samverkar, inkl på sikt, hoppas vi, Smålands nation, Teknologkåren och Doktorandkåren. Detta har gjort Lund till den mest attraktiva studentstaden i Sverige.
- **Ökat söktryck till våra utbildningar**
- **Ökat behov av fler utbildningsplatser** och även bättre ersättning per student. Detta har vi drivit med stor kraft från LU. Vi har begärt 2000 platser. Viss framgång ser ut att kunna nås.



Perspektiv på Lunds universitet 2009 - 2014

- **Satsningarna på MAX IV och ESS** är LU:s största framgång under de senaste åren men också den största ekonomiska påfrestningen. Finansieringen för MAX IV är säkrad t o m 2018 och vårt ekonomiska ansvar för ESS är stort men avgränsat till 550 MSEK i 2009 års priser där de öronmärkta tidigare låsta medlen på 82 MSEK nu används som en del av vår finansiering. Planering pågår för att reglera överföring av finansieringen i sin helhet redan under 2015, vilket är en fördel för LU.
- **Strategiska forskningsområden**, program från VR, där LU blev nationellt ledande, har utvecklats väl
- **Strategiska innovationsområden**, program från VINNOVA, utvecklas också väl
- **Internräntan avskaffad** och hanteras öppet som en gemensam resurs
- **Rätt att kalla professorer** har utverkats hos regeringen



Perspektiv på Lunds universitet 2009 - 2014

En förnyad strategisk plan har tagits fram

Ett universitet i världsklass som förstår, förklarar och förbättrar vår värld och människors villkor.

Fyra strategier:

Gränsöverskridande samarbete

Internationalisering

Kvalitetsutveckling

Ledarskap, medarbetarskap och lärarskap

Fyra utvecklingsområden:

Attraktiva studiemiljöer

Starka forsknings- och innovationsmiljöer

Infrastruktur

Synlighet och tydlighet



Perspektiv på Lunds universitet 2009 - 2014

- **Fördjupat och förbättrat samarbete med Lunds kommun** där bl a kan nämnas 60-års tomträttsavtal för MAX IV och kommunala medel till Botan och Vattenhallen
- **Öppenhet och transparens i budget- och strategifrågor**, de gemensamma kostnaderna växer med hälften av sin andel när LU:s totala verksamhet växer, att enligt "Pers formel"
- **Utveckling av samverkan och innovationsverksamheten** med bl a nya avknoppningar, inkubatorer, Venture Lab, LU Open, Innovation Officers, Ideon Open, Medicon Village, sociala innovationer med bl a "Bostad först" från socialhögskolan och soppkök till tiggare och hemlösa genom studentgruppen Light
- **Rektors ledningsråd** med vicerektorer, dekaner, förvaltningschef, studentledare har utvecklats liksom ett gemensamt ledarskap mellan rektor och prorektor, "jobbäktenskapsmodellen"



Perspektiv på Lunds universitet 2009 - 2014

- **FIRS, Forsknings- och Innovationsrådet i Skåne**, har fått stor betydelse för att utveckla samspelet med vår närmaste omvärld och varit avgörande för tillkomsten av Medicon Village, samt åtgärder efter SONY och Ericssons omstrukturering i Lund genom bl a bildandet av MAPCI, ett molnteknologiinstitut
- **Lärosäten Syd** har utvecklat samspelet mellan lärosätena i Sydsverige
- **Prognosen för helåret 2014** pekar på en omsättning upp mot ca **8 miljarder kr**, en ökning under sex år på ca **2.4 miljarder kr**, i allt väsentligt externa forskningsmedel vilket medfört stort tryck på medfinansiering, infrastruktur, nya och utbyggda lokaler mm
- **Många projekt som fått stöd av rektor har utvecklats väl**
- **Ranking enligt QS : plats 60 i världen**



Framtidsperspektiv på Lunds universitet

- **Kulturevolution behövs för ökad solidaritet inom universitetet**
Vi är starka tillsammans, inte var för sig. Fakturametoden för gemensamma kostnader är ytterst premierande av tillväxt men näst intill förödande när verksamheten minskar vid en institution. Övergång till en påslagsmodell med fastställd procentsats rekommenderas starkt! Med ökad verksamhetsvolym kan sedan denna procentsats sänkas enligt Pers formel. Eventuellt överskott eller underskott bör hanteras i beslut av universitetsstyrelsen.
- **Nationell påverkan på policy och centrala aktörer måste förbättras** Jämför t.ex. med näringslivets och finansiella ägares satsningar på KI och KTH samt Volvo-sfärens stöd till Chalmers. Här handlar det om ett strategiskt samarbete medan vi mest domineras av projektsamarbeten. Detta problem omfattar flertalet aktörer i Sydsverige. De har marginellt inflytande på nationell policy och heller inget eller litet strategiskt samarbete med LU men många små projektsamarbeten.
- **Inställning hos ny ordf och ledning avgörande här**



Framtidsperspektiv på Lunds universitet

- **Förvärv av fastigheten MAX IV till universitetet** för att sänka kostnaderna med ca 25 – 30 Mkr/år och ge utrymme för att finansiera byggnaden till en kommande frielektorlaser
- **Utveckla donationsverksamheten** till en internationell nivå för hela universitetet och där bl a de ökade fastighetsvärdena som universitetets utveckling ger i Lundaregionen också kommer universitetet till del
- **Få regering och riksdag** att besluta om att överföra våra fastigheter till universitetets ägande efter internationella förbilder och för att sänka kostnaderna med ca 200 Mkr/år
- **Skapa förutsättningar så att Science Village** på Brunnshög kan genom långsiktigt fastighetsägande låta avkastningen stödja ett Science Center där och fortsatt utveckling för Lunds universitet



Framtidsperspektiv på Lunds universitet

- **Fler och mer öppna studiemiljöer för alla studenter**
- **Utveckla alumniverksamheten** till en internationell nivå inom hela universitetet
- **Universitetsplatsen behöver förnyas**, grusbeläggning och växtlighet
- **Universitetshuset** behöver få en reception, öppna välkomnande ekdörrar med glasdörrar invändigt, bättre akustik och ljudanläggningar i Aula och Pelarsal
- **Gränshindren i Öresundsregionen behöver undanröjas**
Detta gäller bl a skatter, högskoleutbildning och försäkringskassa

