



LUNDS  
UNIVERSITET

Planeringsenheten  
Sten Wennerström

PM

2007-05-20

1

Underlag för diskussion vid dekanråd 22 maj

### Arbetet med forsknings- och utbildningsstrategier

I regeringsbeslut 2007-03-15 uppdras till universitet och högskolor att utarbeta forsknings- och utbildningsstrategier som underlag till en forskningspolitisk proposition och en universitets- och högskoleproposition som regeringen avser lägga fram för riksdagen under perioden 2008-2009. Strategierna skall redovisas till utbildningsdepartementet senast den 31 december 2007. Regeringsbeslutet bifogas.

Inom universitetsledningen utgör rektor samt vicerektorerna Eva Åkesson och Björn Wittenmark en arbetsgrupp som samordnar beredningsarbetet med forsknings- och utbildningsstrategierna. Planeringsenheten biträder i detta samordningsarbete gruppen genom Sten Wennerström och utredaren Carina Johansson.

Arbetsgruppen har följande utgångspunkter för beredningsarbetet.

Den strategiska planen för Lunds universitet skall vara grund för de forsknings- och utbildningsstrategier som skall tas fram. Områdenas implementeringar av den strategiska planen blir viktiga realiseringar av de bärande strategierna. Väsentligt är också att det dokument i vilket universitetets forsknings- och utbildningsstrategier presenteras har en väl sammanhållen form. Den yttre begränsningen kräver ju att redogörelsen skall rymmas inom 15 sidor.

De strategiska planer som områdena beslutat om eller arbetar med har begärts in och kommer att bilda en idébank i beredningsarbetet.

Områdena skall därutöver höras vad avser förekommande uppfattningar om vilka strategiskt viktiga processer och fält inom forskning och utbildning som man ser på några års sikt. Det är viktigt att undvika en katalog över vad Lund är bra på idag utan koncentrera redogörelsen till vad universitetet vill göra på sikt och hur vi vill gå till väga för att göra kvalitativa framsteg.

Det är också en viktig del i beredningsarbetet att få ta del av andras kvalificerade uppfattningar om vad som kommer att kunna vara Lunds universitets styrkor under de kommande åren och hur dessa styrkeområden skall göras tydliga och passa väl in i ett nationellt sammanhang. Utöver de egna rådgivande grupperingarna i organisationen, dekanråd, utvecklingsråd, rekryteringsråd, internationella policygruppen så är det också viktigt att höra idérådet, politikerrådet, SAB och ev. flera sådana referensgrupper.

Vi behöver höra områdenas egen värdering av sina starka och svaga sidor.

Tidtabellen för beredningsarbetet ser hittills ut som följer:

14 maj: Ledningsgruppen har diskuterat arbetsupplägget och vissa huvudpunkter som bör beaktas i forsknings- och utbildningsstrategier för LU.

22 maj: Föredragning och diskussion vid dekanrådet med beskrivning av arbetsgång, fokus- och processfrågor.

5 juni: Anmodan skickas till områdena att ta fram synpunkter/underlag till arbetet med forsknings- och utbildningsstrategier för LU. Arbetsgruppen har under tiden tagit fram underlag för remiss/enkät till områdena. Det skall betonas att processen att nå de angelägna, strategiskt viktiga målen för universitetet är väsentligare än att ge en katalog över angelägna utbildnings- och forskningsområden.

Arbetet med forsknings- och utbildningsstrategier får en egen hemsida för information och frågor.

I slutet av augusti och början av september planerar arbetsgruppen göra områdesbesök för samordning av det fortsatta arbetet.

15 september: Områdenas underlag skall lämnas till rektor för fortsatt beredning inom arbetsgruppen.

21-22 september: Styrelsen informeras om arbetet med forsknings- och utbildningsstrategier.

1 oktober: Utkast till manuskript om forsknings- och utbildningsstrategier skall föreligga för intern debatt att diskutera vid dekaninternat.

Cirka 20 oktober: Utkastet till forsknings- och utbildningsstrategier för LU skall vara tillgängligt för öppen diskussion inom universitetet. Referensgrupperna skall ges tillfälle att kommentera förslaget till forsknings- och utbildningsstrategier.

1 december: Färdigt förslag till LU:s forsknings- och utbildningsstrategier presenteras. Universitetsledningen (rektor) svarar på frågor via hemsidan rörande föreslagna strategier.

17 december: Universitetsstyrelsen beslutar om forsknings- och utbildningsstrategier för Lunds universitet.

31 december (senast): Beslutet överlämnas till regeringen.

Ett antal frågor kan behöva diskuteras och besvaras i beredningen av vad som skall vara universitetets forsknings- och utbildningsstrategier. Exempel på sådana frågor är:

Vad fungerar bra i organisationen just nu?

Vilka huvudsakliga drivkrafter är för handen?

Vilka är framgångsfaktorerna?

Hur har vi åstadkommit dessa och varför blev det just de åtgärderna?

Hur ser dessa positiva egenskaper och drivkrafter ut i framtiden för universitetet – i ett internationellt perspektiv?

Vilka styrkeområden kan vi se i framtiden?

Hur skall universitetet ta sig från nuvarande position till ett önskvärt framtida läge?

Vad behöver förändras för att nå den önskade positionen?

Vilka samarbeten behöver universitetet etablera för att lättare nå framgång?

Vad behöver universitetet göra för att etablera sig i en ny mera framskjuten position?