



LUNDS
UNIVERSITET

BESLUT

Dnr RÅ 2007/357

Styrelsen

2007-12-17

Policy för internationalisering vid Lunds universitet 2008-2011

I denna policy¹ för internationalisering formuleras gemensamma visioner, värderingar, mål och strategier för universitetets verksamheter.² Internationaliseringsarbetets yttersta syfte är att stärka kvaliteten i forskning och utbildning och att därmed stärka universitetets konkurrenskraft på den nationella och internationella arenan. I universitetets strategiska plan för 2007 – 2011 är internationalisering en av fyra strategier för att uppnå det övergripande målet högsta kvalitet i utbildning och forskning. Där formuleras följande vision för Lunds universitet: "Lunds universitet ska tillhöra de absolut främsta bland Europas universitet." Med denna utgångspunkt engagerar sig Lunds universitet aktivt i den internationella universitetsgemenskapen.

För universitetet är internationell samverkan ett självklart inslag inom forskning och utbildning och har länge varit en strategi för att säkra och höja kvaliteten inom universitetet. Likväl måste ambitionsnivån höjas och flera konkreta åtgärder vidtas för att universitetet ska vara bland de absolut ledande i Europa. Snabba omvärldsförändringar tvingar fram en ny syn på internationaliseringen. Den sker i en alltmer systematiserad form och är ett medel för att universitetet ska kunna fullfölja sina grundläggande samhällsliga uppgifter. Samverkan mellan universitet i olika länder stärker den internationella gemenskapen vilket är en förutsättning för att bättre möta de globala utmaningar som mänskligheten ställs inför idag. Begreppet internationalisering innefattar också förhållningssättet till det egna samhället med dess alltmer mångkulturella karaktär³.

Det är viktigt att betona att internationalisering är en strategi för universitetet att uppnå högsta kvalitet och inte ett mål i sig. Internationaliseringsarbetet under perioden 2008 – 2011 innebär en integration av en internationell dimension i all verksamhet⁴ snarare än en expansion av program och kurser för enbart internationella studenter. Det är också viktigt att skapa konsensus för en gemensam internationaliseringspolicy då det i ett antal frågor som rör internationellt samarbete och ökande mobilitet är nödvändigt att uppträda som ett samlat universitet.

¹ Denna policy för internationalisering vid Lunds universitet ersätter *Internationaliseringspolicy för grund- och forskarutbildning vid Lunds universitet 2004-2007* (Beslutad av universitetsstyrelsen 2004-06-14) Dnr I A 9 432/2003.

² Policyn utgår från Lunds universitets relevanta styrdokument för verksamheten: *Strategisk plan för Lunds universitet 2007-2011*, <http://www.lu.se/o.o.i.s/4198>, *Kvalitetssäkring och pedagogisk utveckling: Handlingsplan för universitetsgemensam verksamhet avseende utbildningen på grundnivå och avancerad nivå 2007-2008* <http://www.evaluat.lu.se/Kvalsakr/HandlplanKvalarb20072008.pdf> (fastställd av rektor 22 mars 2007 och *Policy för utbildningen på forskarnivå vid Lunds universitet* http://www.lu.se/upload/LUPDF/Om_LU/Policy_forskarutbildning.pdf (dnr IA 29/5039 2005).

³ *Handlingsplan för breddad rekrytering vid Lunds universitet*, http://www.lu.se/upload/LUPDF/Om_LU/broschyr_breddadrekr_06.pdf.

⁴ "Internationalisation of higher education is defined as the process of integrating an international dimension into the research, teaching and services functions of an institution of higher education." J. Knight & H. de Wit, (1995): *Strategies for Internationalisation of Higher Education*

Denna policy för internationalisering omfattar således utbildning, forskning och samverkan vid Lunds universitet, liksom den administrativa organisation som dessa verksamheter inbegriper. Policyn utgör ramen för universitetets internationaliseringsarbete. Utifrån denna policy ska fakultetsområdena och den universitetsgemensamma förvaltningen fastställa mer preciserade internationella policys och handlingsplaner enligt sina förutsättningar och behov.

Innehållet i denna policy kan komma att påverkas av flera faktorer under 2008 – 2011, som kan medföra förändringar i policyn. Dels förväntas den planerade forskningspropositionen 2008 att innehålla en internationell strategi för svensk forskningspolitik, dels förväntas en internationaliseringsproposition om en nationell policy för utländska studerande mm. Härtill kommer universitetets projekt *En förnyad administration – kvalitetsutveckling inom administrationen vid Lunds universitet* att medföra en förändrad ansvarsfördelning inom den universitetsgemensamma förvaltningen.

Övergripande mål för internationaliseringsarbetet

Enligt den strategiska planen är internationell samverkan ett självklart inslag inom forskning och utbildning. Internationaliseringen ska bidra till att universitetets vision uppnås genom att den genomsyrar allt arbete vid universitetet. Internationella perspektiv ska integreras från början i nya projekt och nya program. En internationell profil på utbildningen stärker studenterna på en alltmer internationaliserad arbetsmarknad. Den strategiska planen slår fast att internationaliseringen är självklar också inom administration och marknadsföring. Grunden för internationalisering är att behärska språk, speciellt engelska på rätt nivå. Demokratifrågor och frågor om mänskliga rättigheter ska beaktas i internationaliseringsarbetet.

Lunds universitet ska tydligt kunna redogöra för hur internationella perspektiv integreras i verksamheten och kontinuerligt utvecklas. Detta ställer ökade krav på mål för och återrapportering av internationaliseringsarbetet på samtliga nivåer inom universitetet.

Universitetet har tre huvudsakliga målsättningar för internationaliseringsarbetet under perioden 2008 – 2011.

1. Lunds universitet ska vara en internationell miljö och internationella perspektiv ska integreras i all utbildning, forskning och i alla administrativa stödprocesser vid universitetet.
2. Långsiktiga relationer ska prioriteras. Strategiska nätverk och avtal om internationellt samarbete kan finnas på alla nivåer inom universitetet. Universitetet ska aktivt sträva mot att avtal om samarbete fördjupas och utvidgas till att omfatta utbildning, forskning och administration.
3. Internationaliseringsarbetet ska kontinuerligt följas upp och kvalitetssäkras. Rutiner för uppföljning och kvalitetssäkring ska utvecklas och etableras samt mätbara mål fastställas.

Riktlinjer för internationaliseringsarbetet

Riktlinjerna anger vilka delar av organisationen som ska ta ansvar för hur den internationella policyn ska förverkligas.

Övergripande mål 1:

Lunds universitet ska vara en internationell miljö och internationella perspektiv ska integreras i all utbildning, forskning och i alla administrativa stödprocesser vid universitetet.

Delmål - Utbildning

- Internationella perspektiv ska ingå i samtliga utbildningar och internationalisering på hemmaplan ska stärkas. Detta kan göras på olika sätt, t ex genom kurslitteratur, gästföreläsningar, lärar- och studentmobilitet, utlandspraktik samt tillvaratagande av studenters och lärares internationella och mångkulturella erfarenheter och perspektiv.
Ansvar: Områdena
- Mastersprogrammen ska ha nationell och internationell rekrytering och svenska och utländska studenter ska integreras på programmen. Gemensamma program (*joint programmes*), gemensam kursutveckling, sommarskolor och andra internationella samarbetsprojekt ska initieras i verksamheten.
Ansvar: Områdena och gemensamma förvaltningen
- Alla områden ska erbjuda ett utbud av attraktiva kurser av hög kvalitet som gör det möjligt för utbytesstudenter att delta i den ordinarie utbildningen tillsammans med svenska studenter.
Ansvar: Områdena
- De profilskapande SAS-kurserna (Scandinavian Area Studies) ska fortsätta att utvecklas och ses som ett komplement till det ordinarie kursutbudet. Alla områden har möjlighet att utveckla SAS-kurser.
Ansvar: Universitetsledningen samt områdena
- Tydlig handläggningsordning för tillgodoräknande ska finnas.
Ansvar: Områdena

Delmål - Forskarutbildning

- Internationella perspektiv ska aktivt stärkas i utbildningen på forskarnivå. Till exempel ska fler lärare med internationell erfarenhet delta i kurser och seminarier. Utveckling av gemensamma utbildningsmoment med lärosäten i andra länder eftersträvas.
Ansvar: Områdena
- Doktorander ska beredas tillfälle att förlägga delar av sin utbildning vid ett utländskt lärosäte, med bibehållen studiefinansiering.
Ansvar: Områdena
- Doktorander ska ges möjlighet att delta i kurser och konferenser utomlands och att medverka i forskningsverksamhet med deltagare från flera länder.
Ansvar: Områdena
- Kompetensen för att kommunicera i en internationell forskningsmiljö ska öka.
Ansvar: Områdena

Delmål - Forskning

- Internationaliseringen ingår som en naturlig del i forskningen. Ett ökat lärar- och forskarutbyte ska eftersträvas.
Ansvar: Områdena
- Meritvärdet av internationell verksamhet vid anställningar och befordringsärenden bör öka. Tillsättning av tjänster bör ske i internationell konkurrens.
Ansvar: Områdena
- Forskare ska uppmuntras att aktivt delta i internationella konferenser och professionella sammanslutningar och verka för att fler internationella konferenser arrangeras i Lund.
Ansvar: Områdena

Delmål - Administration

- Administrativa stödprocesser ska ses över och internationella perspektiv integreras i dessa.
Ansvar: Förvaltningschefen
- Internationalisering, t ex i form av internationella utbyten, ska ingå som en integrerad del i universitetets kompetensutveckling för alla personalkategorier.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen

- Databasen LUBAS:s engelska funktioner ska prioriteras.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen
- Servicen till studenter och anställda ska förbättras. Exempel:
 - Stödfunktioner och myndighetsutövande delar av organisationen ska anpassas bättre till inresande studenter och anställda, inte minst språkliga, behov.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen
 - Mottagning av, och information till, icke svensktalande lärare och anställda ska förbättras.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen
 - En handlingsplan ska tas fram för hantering av kriser som påverkar in- och utresande studenter och lärare.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen
- Bostadsfrågan måste ha hög prioritet då den har stark påverkan på hur många utbytes- och masterstudenter som kan komma till Lund. De inresande studenterna bör integreras med de svenska i möjligaste mån.
Ansvar: Universitetsledningen

Övergripande mål 2:

Långsiktiga relationer ska prioriteras. Strategiska nätverk och avtal om internationellt samarbete kan finnas på alla nivåer inom universitetet. Universitetet ska aktivt sträva mot att avtal om samarbete fördjupas och utvidgas till att omfatta utbildning, forskning och administration.

Delmål - All verksamhet:

- De internationella samarbetsavtalen ska regelbundet ses över. Långsiktiga relationer som genererar såväl student- som personalutbyten på alla nivåer ska prioriteras. Avtalen bör omfatta inte bara mobilitet utan även andra former av internationellt samarbete såsom gemensamma projekt och program. Vid varje nytt internationaliseringsinitiativ bör en bedömning göras om det erbjuder möjligheter för såväl utbildning, forskning som administration.
Ansvar: Områdena och gemensamma förvaltningen
- Balans i de internationella samarbetsavtalen bör eftersträvas genom att antalet utresande studenter ökar.
Ansvar: Områdena och gemensamma förvaltningen
- Alla avtal ska definiera de utresande studenternas rättigheter, servicenivå, tillgång till bostäder etc., enligt gängse mallar.
Ansvar: Områdena och gemensamma förvaltningen
- Samarbetena i strategiska nätverk såsom Universitas 21 (U21) och League of European Research Universities (LERU) samt Öresundsuniversitetet ska intensifieras. Samverkan inom U21 och LERU ska synliggöras bättre. Nätverken ska utnyttjas när det gäller att utveckla eller förstärka relationerna med utländska universitet eller andra relevanta institutioner, inte minst i utvecklingsländer.
Ansvar: Områdena och gemensamma förvaltningen
- Förutom att fortsätta de långsiktiga relationerna med universitet i Europa och Nordamerika ska, i enlighet med den strategiska planen, samverkan med Mellanöstern, Öst- och Sydostasien och Sydostasien utvecklas. Relationer med universitet och andra relevanta institutioner i utvecklingsländer ska förstärkas. Speciella satsningar kan leda till att strategier för samarbete behöver utvecklas för enskilda geografiska områden eller länder.
Ansvar: Områdena och gemensamma förvaltningen
- De strategiska nätverken och partneruniversitetet ska användas vid internationella marknadsföringsinsatser, utveckling av olika samarbetsprojekt såsom gemensamma program (*joint programmes*), sommarskolor, praktikutbyte mm.
Ansvar: Områdena och gemensamma förvaltningen

Övergripande mål 3:

Internationaliseringsarbetet ska kontinuerligt följas upp och kvalitetssäkras. Rutiner för uppföljning och kvalitetssäkring ska utvecklas och etableras samt mätbara mål fastställas.

Delmål - Utbildning

- En språkpolicy ska tas fram för bl.a. kurser, dokument, nomenklatur och svenska språkets status.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen och områdena
- Lärarnas kompetens i att undervisa på engelska i en multikulturell grupp ska öka.
Ansvar: Områdena

Delmål - Forskning

- I Lunds universitets databaser för forskningsprojekt och publikationer etc. ska även internationella samarbeten vara identifierbara.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen
- Universitetet ska internationellt bättre synliggöra den forskning som görs t ex genom att utveckla forskningsinformationen på de engelskspråkiga hemsidorna.
Ansvar: Universitetsledningen och områdena

Delmål – Administration

- Kvalitetssäkring, återsrapportering och uppföljning:
 - Metodik för kvalitetssäkring och uppföljning av internationaliseringsarbetet ska utvecklas.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen och områdena
 - Grunddata för internationaliseringen ska göras tillgänglig för alla och återsrapporteringsprocessen ska ses över och förtydligas.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen
- Riktlinjer för uppföljning av internationella samarbetsavtal ska utvecklas. STARS – Study Abroad Report System ska utvecklas och användas inte minst i samband med avtalsuppdatering. Avtalsdatabasen ska utvecklas och användas för att ge en överblick över aktuella avtal.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen och områdena
- Informationsflödena rörande internationaliseringen ska samordnas och stärkas:
 - Relevanta dokument vad gäller anställdas och studenters skyldigheter och rättigheter ska översättas till engelska.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen
 - Informationsspridningen ska utvecklas och bättre spegla universitetets internationella profil. Webbsidorna ska vara den prioriterade kanalen för att nå internationella målgrupper. Övergripande informations- och rekryteringsmaterial av hög kvalitet ska finnas på engelska, liksom viktig intern kommunikation, nyheter och skyltprogram.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen
- I alumniuppföljningar på alla områden och nivåer ska de internationella studenterna också finnas med.
Ansvar: Gemensamma förvaltningen och områdena